



CONTROLO DE GESTÃO 2023

para uma gestão mais eficiente e responsável

- 20, 21 E 22 DE JUNHO 2023
- 13, 14 E 15 DE DEZEMBRO 2023

A S-Training gostaria de recalcar a importância do Controlo de Gestão (CG) nas organizações. É fundamental que as empresas tenham um sistema de CG eficiente para garantir que os recursos são utilizados de forma eficaz e eficiente e a performance e resultados da organização são monitorizados.

O CG é um processo contínuo que envolve o planeamento, a execução e a monitorização das actividades com a finalidade de alcançar as metas e objetivos estabelecidos já que fornece informações relevantes para que os gestores possam tomar decisões informadas, baseadas em dados e indicadores relevantes.

A implementação de um sistema de CG permite monitorizar o desempenho das áreas financeira, operacional, RH, entre outras, o que permite aos gestores identificarem áreas susceptíveis de melhorias e tomarem medidas para corrigir problemas antes que se tornem críticos.

É ainda importante ressaltar que o controle de gestão ajuda a promover a transparência e responsabilidade dentro da empresa, já que estabelece metas claras e mede o desempenho em relação a elas. Isso permite que os gestores e a equipa sejam responsabilizados pelos resultados e incentivados a trabalhar de forma mais eficiente.

Portanto, se deseja garantir o sucesso e a competitividade da sua organização, não deixe passar a oportunidade de se inscrever e participar no evento mais completo sobre:

CONTROLO DE GESTÃO 2023

Luanda, de 20 a 22 de Junho 2023

Luanda, de 13 a 15 de Dezembro 2023

ESPECIAL PARA:

- Controller/Responsável de Controlo de Gestão
- Gerente de Planificação e Controlo
- Director Financeiro
- Responsável de Gestão de Custos
- Responsável de Desenvolvimento Corporativo
- Responsável de Administração
- Responsável de Informação de Gestão

APRENDA FAZENDO

- 6 Blocos
- 4 Ateliers Práticos
- 24 horas intensivas
- Enfoque prático

Mais informação em

927 003 483 / 921 018 466 contacto@sapientzia.com

www.sapientzia.com

PROGRAMA

BLOCO 1: CONTEXTUALIZAÇÃO E TENDÊNCIAS

- O controlo de gestão na organização
- Evolução e tendências actuais
- Modelos de controlo e desafios de gestão estratégica
- A direcção estratégica como condicionante do Controlo de Gestão
- Novos desafios do Controller: responsabilidades, estruturas, relação com tesouraria, tendências
- A relevância e contributos do Balanced Scorecard (BSC) como sistema de gestão estratégica: estratégia de integração, planeamento e orçamentação, articulação da informação

BLOCO 2: SISTEMAS DE GESTÃO PARA O CONTROLO DE GESTÃO

- *Business Intelligence* e análise de dados
- Ferramentas de relatórios e painéis de controlo
- Automatização da processos de recolha e análise de dados

BLOCO 3: CONTABILIDADE DE CUSTOS

- Os custos e a gestão empresarial
- Sistemas de custos: tradicional, total, variável, racional, padrão/ standard, ABC, ABM
- Análise de custos e tomada de decisões

BLOCO 4: MODELOS DE PLANIFICAÇÃO, GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL

- O orçamento para a criação de valor: integração de indicadores chave de gestão
- Objectivos a alcançar com a implementação do *Value Based Budget*
- Como desenhar uma metodologia que permita reduzir os tempos de elaboração do orçamento e implicar a todos os departamentos da organização
- Elaboração de orçamentos por áreas de gestão: os orçamentos operativos
- Desenvolvimento e implementação um modelo de controlo e seguimento orçamental
- Criação um modelo próprio adaptado ao orçamento
- Desenvolvimento de métodos de detecção rápida dos desvios e o seu tratamento
- Tratamento dos desvios no orçamento: medidas correctivas e planos de contingência
- Estabelecimento de indicadores de gestão e implicação dos quadros de chefia
- Gestão e controlo da implementação de um *Rolling Forecasting*: integração de planificação e geração de orçamentos
- Compatibilização do processo orçamental com a disponibilidade da informação financeira e operativa da empresa
- Aplicação do *Data Mining* à área de Orçamentos e *Forecast*
- Vantagens da implementação do *Rolling Forecast* nas Finanças Corporativas: gestão de risco da empresa e contribuição para a criação de valor, gestão da credibilidade e reputação da empresa

Programa com enfoque 100%
prático e pragmático

DISPONÍVEL EM FORMATO INCOMPANY

927 003 483 / 921 018 466 contacto@sapientzia.com

PROGRAMA

BLOCO 5: GESTÃO DE INDICADORES DE DESEMPENHO

- O Balance Scorecard e outras metodologias de gestão de indicadores
- Definição dos indicadores relevantes para a organização

BLOCO 6: GESTÃO DA INFORMAÇÃO E CRIAÇÃO DE VALOR ATRAVÉS DO REPORTING

- Reorganização, harmonização, estandardização e automatização do processo de Reporting
- Reengenharia dos sistemas de Reporting: Reporting Financeiro, gestão da informação, orçamento, rentabilidade de produtos e investimentos
- Como passar de sistemas de informação separadas um sistema com base de dados integrada de gestão da informação
- Principais características dos sistemas de informação integrados e melhoria continua das organizações

ATELIER I

- Desenvolvimento de um Mapa Estratégico/BSC como ferramenta de implementação da estratégia

ATELIER II

- Análise do impacto das metodologias de custeio no controlo de resultados

ATELIER III

- Desenvolvimento de um modelo de formulação do orçamento

- ATELIER IV

- Selecção e Benchmarking de instrumentos de Reporting para o Controlo de Gestão

HORÁRIO

Recepção: 8h - 8h30
Início das Sessões: 8h30
Coffee breaks: 11h e 16h
Almoço: 13h - 14h
Fim das Sessões: 17h

METODOLOGIA

Temas de máxima actualidade
Aplicação prática e imediata
Participação e interactividade
Networking
Recursos Pedagógicos de alto impacto
Formadores de referência

DISPONÍVEL EM FORMATO INCOMPANY

927 003 483 / 921 018 466 contacto@sapientzia.com

INSCRIÇÕES

1 PARTICIPANTE: 650.000 KZ

2 PARTICIPANTES: 1.170.000 KZ

3 PARTICIPANTES: 1.657.500 KZ

GRUPOS DE 5 PARTICIPANTES (MESMA EMPRESA): 3.250.000 KZ

GRUPOS DE 10 PARTICIPANTES (MESMA EMPRESA): 5.000.000 KZ

Todas as inscrições incluem:

24 horas de formação especializada

Material didático

Documentação de apoio

Certificados de Participação

Coffee Breaks

Almoços

Contacte-nos

921018466

927003483

contacto@sapientzia.com

Política de Cancelamento de Inscrições

O cancelamento de uma inscrição deve ser comunicado por escrito até 5 dias úteis antes do início do evento e ser-lhe-á restituído o valor da inscrição excepto 15%, referente a gastos administrativos. Depois deste período não será possível a devolução do valor pago. No entanto, S- Training admite uma substituição à presença da pessoa inscrita. Qualquer substituição deve ser notificada por escrito até 48 horas antes do início do Seminário.

Política de Admissões

A entrada no Seminário só é garantida se o pagamento da inscrição for efectuado antes da data de início do evento. Caso contrário a S-Training reserva-se o direito de admissão.